



**21, 22 & 23 JUIN 2017**  
**KINEPOLIS - NANCY**

**PRE-PROGRAMME**

## **Changements volontaires ou imposés ?**

Dans la tendance d'évolution de l'offre de ces 10 dernières années, sa diversification, son développement quantitatif et l'augmentation de la sanitarisation des structures ont permis d'améliorer la réponse donnée aux besoins médicotechniques des personnes accompagnées.

Dans le contexte actuel, les besoins en soins continuent d'augmenter, touchant un nombre de personnes de plus en plus élevé. La nouvelle clientèle, plus exigeante et moins aisée, se centre sur la satisfaction de ses attentes avant celle de ses besoins. La dépense publique se contracte et, malgré sa professionnalisation, le secteur manque toujours d'attractivité. Nous sommes à la fin d'un cycle et c'est aujourd'hui que se décide le chemin à prendre pour demain.

Quel sera l'avenir de l'offre d'accompagnement des personnes âgées ? La recomposition de l'offre sera-t-elle de l'ordre du développement d'une réponse plus sanitaire pour satisfaire les besoins en soins, ou d'une réponse orientée social et bien-être pour combler les attentes des personnes ? Quelle place pour l'innovation ? Comment les gestionnaires et les pouvoirs publics vont-ils être acteurs de cette transformation ? Leur vision sera-t-elle partagée ? Quelle place sera laissée aux associations ?

Résolument prospectif, le GERONFORUM 2017 interroge l'ensemble du secteur sur ce que peut être, aujourd'hui déjà et plus encore demain, le champ des possibles.

**OSONS**  
**L'AVENIR**

**EVENEMENT**



## MERCREDI 21 JUIN

### 15 H 30 EXPLOR'AGE – VISITE DE SITE

*Rendez-vous devant le Kinepolis à partir de 14h30, départ en bus à 15h00*

Au choix :

#### **- Maison de retraite Simon Bénichou**

*Déchets, eau, énergies, environnement, plus de 30 actions relevant de ces 4 grandes thématiques sont déclinées dans le projet écoresponsable de cet établissement de 67 places, avec, à la clé, des bénéfices démontrés sur la motivation des salariés, la participation des résidents et l'ouverture de la structure sur son environnement. Des bénéfices également récompensés en 2016 par le 12<sup>e</sup> Trophée Direction[s] dans la catégorie Gouvernance et management d'équipe.*

Maison de retraite Simon Bénichou - 53 rue du Général Hoche - 54000 Nancy

#### **- Maison de retraite Notre Dame du bon repos**

*Situé aux portes de Nancy, cet établissement de 129 places en hébergement permanent, entièrement rénové et construit autour d'un château du XVII siècle, dispose également d'une UHR, d'un PASA et de deux unités de vie protégées. Très ouverte sur l'extérieur, la résidence s'est dotée d'un accueil de petite enfance bilingue Allemand-Français, et travaille également avec de nombreux bénévoles dans le cadre de services civiques, permettant ainsi aux personnes âgées de conserver un fort lien social avec leur environnement.*

Maison de retraite Notre Dame du bon repos - 34 rue du Général Leclerc - 54320 Maxéville

## 20 H 00 DINER D'ACCUEIL

## **JEUDI 22 JUIN**

### **08 H 30 CAFE D'ACCUEIL ET VISITE DES PARTENAIRES**

### **09 H 00 ACCUEIL**

- **Michel BENARD**, Président FNAQPA
- **Patrick MESSEIN**, Délégué Régional FNAQPA – Directeur Maison de retraite Saint Rémy à Nancy (54)

### **09 H 30 SEANCE PLENIERE 1 : QUELLES SONT LES TENDANCES ACTUELLES EN MATIERE D'EVOLUTION, D'ADAPTATION, DE RECOMPOSITION DE L'OFFRE ?**

*Etat des lieux à double échelle, européenne et nationale, avec :*

- **Freek LAPRE**, Consultant européen, Administrateur et ancien Président EAHSA (Association européenne des établissements et services pour personnes âgées)
- **Didier SAPY**, Directeur Général FNAQPA

### **10 H 30 PAUSE ET VISITE DES PARTENAIRES**

### **11 H 00 SEANCE PLENIERE 2 : QUELLE TRANSFORMATION VOULONS-NOUS POUR NOS ETABLISSEMENTS ET SERVICES ?**

*« Que l'avenir ne soit plus ce qui va arriver, mais ce que nous allons en faire » Henri Bergson (philosophe français).*

*Subir la transformation n'est pas une option, d'autant qu'elle questionne directement les choix stratégiques opérés par le gestionnaire afin d'anticiper l'avenir des structures tout en agissant dans l'intérêt des générations futures. Quel regard porter sur l'identité présente et à venir de nos établissements et services ? Pour nous en parler, interviendront successivement :*

- **Edouard DE HENNEZEL**, Directeur Général CLUB AUTONOMIE ET DEPENDANCE (sous réserve)
- **Marie-Béatrice LEVAUX**, Présidente FEPEM (Fédération des Particuliers Employeurs de France)
- **Yves HERICOURT**, Directeur Général LBA (Les Bruyères Association)

### **12 H 30 BUFFET DEJEUNATOIRE ET VISITE DES PARTENAIRES**

## 14 H 00 SESSIONS PARALLELES – PART'ÂGE D'EXPERIENCES

### A. En établissement, le projet individuel est-il incompatible avec le projet de soins ?

*Face au modèle actuel de maison de retraite de plus en plus médicalisée et de moins en moins attractive, certains dirigeants optent dès aujourd’hui pour le développement d’un modèle toujours plus sanitaire, d’autres préfèrent tendre vers un modèle intermédiaire moins institutionnel. Deux témoignages, deux expériences, avec :*

- **Olivier CHOLAY**, Directeur département adultes et personnes âgées OHS (Office d'Hygiène Sociale) de Lorraine
- **François SCHERER**, Directeur LA COMBE SAINT-VICTOR à Neuilly-les-Dijon (21)

### B. L'institutionnalisation guette-t-elle aussi le domicile et l'habitat intermédiaire ?

*Le SPASAD et la résidence autonomie ne sont-ils pas aussi une forme d'institutionnalisation des services ? Cette tendance est-elle de la volonté des pouvoirs publics ? La résidence service n'est-elle pas en train de s'engouffrer dans l'espace béant laissé entre le domicile et la maison de retraite ? Deux retours terrains avec :*

- **Gilda BERNARD**, Directrice Générale THERAS SANTE (1 SSIAD, 1 SAAD, 3 Maisons de retraite, 1 Unité Alzheimer et 1 Logement Foyer) (*sous réserve*)
- **Stéphane BRUNEAU**, Responsable Développement et Partenariats DOMITYS (*sous réserve*)

## 15 H 00 SEANCE PLENIERE 3 : QUELLE VISION ONT NOS AUTORITES SUR NOS ETABLISSEMENTS ET SERVICES ?

*Aujourd’hui, les pouvoirs publics poussent déjà au regroupement, certes pour palier la contrainte économique mais aussi en vue de la recomposition de l’offre. Appels à projet, évaluation externe, CPOM, mutualisation et regroupement, en quoi les outils dont ils se sont dotés sont-ils des leviers de cette recomposition ? Dans quelle mesure, demain, les autorités vont-elles décider à notre place de l’offre qu’on propose ? Et comment intégreront-elles la réponse aux attentes et non plus seulement la réponse aux besoins ? Pour nous en parler :*

- **Edith CHRISTOPHE**, Directrice offre médico-sociale ARS GRAND EST
- **Jean-Michel RAPINAT**, Conseiller politiques sociales pôle solidarités et affaires sociale ADF (Assemblée des Départements de France) (*sous réserve*)

## 16 H 30 SEQUENCE « RESPIRATION » AVEC UN INVITE SURPRISE

## 20 H 00 SOIREE DE LA FNAQPA

*Dépaysement nature garanti, à seulement quelques kilomètres de Nancy et 10 minutes de la place Stanislas, dans un cadre privilégié et bucolique !*

## **VENDREDI 23 JUIN**

### **09 H 00 CAFE D'ACCUEIL ET VISITE DES PARTENAIRES**

### **09 H 30 SEANCE PLENIERE 4 : ET LES ASSOCIATIONS DANS TOUT ÇA ?**

*La recomposition de l'offre est-elle synonyme de recomposition du secteur non lucratif ? Quelles possibilités s'offrent à elles ? Perd-on son âme lorsqu'on se regroupe ? Quand agir ? Faut-il se rapprocher en état de bonne ou de mauvaise santé ? Pour nous en parler :*

- **Pierre MONTAGNE**, Directeur Général ASSOCIATION MBV – UNION (Maîtrise du Bien Vivre)

### **10 H 30 PAUSE ET VISITE DES PARTENAIRES**

### **11 H 00 SESSIONS PARALLELES – PART'ÂGE D'EXPERIENCES**

#### **A. Coopération et mutualisation, un modèle d'avenir ?**

*Les coopérations de type formelles, telles que les groupements, les regroupements, les coopératives, sont-elles l'avenir de la gouvernance de l'associatif ? Retour d'expériences terrain avec :*

- **Alain CHARDIGNY**, Président RESEAU GAMME (Groupement Associatif pour la Mutualisation de Moyens des Ehpad)
- **Laurent FOUCault-GIROUX**, Fondateur et Gérant d'une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) et d'une SCOP (Société Coopérative et Participative)

#### **B. Absorption, drame ou solution ?**

*Les petites associations sont-elles condamnées à être absorbées ? Est-ce une catastrophe ou une solution ? Une bonne ou une mauvaise solution ? Faut-il avoir peur des grandes associations ? Deux témoignages sur le sujet, avec :*

- **Emmanuelle ROSANO**, et **Daniel MARGUERITTE**, Directrice MAISON NOTRE DAME DU BOURG à Digne-les-Bains (04) et Président ASSOCIATION SAINT MARTIN
- **Dominique BOURGINE**, Président ADEF RESIDENCES

### **12 H 00 ALLOCUTION DE CLÔTURE**

- **Michel BENARD**, Président FNAQPA

### **12 H 30 BUFFET DE CLÔTURE ET VISITE DES PARTENAIRES**